

外有压力 内生动力

——前郭法院全面开展审执质效攻坚工作

文字:郭清沂

为了进一步贯彻落实吉林省高级人民法院全面提升审执质效指示精神，根据松原市中级人民法院审执质效攻坚工作部署，进一步提升前郭县人民法院案件的审判质量和效率，前郭法院党组高度重视，紧急召开会议，研判形势，查找短板，分析不足，采取了多种措施全面助力提升审执质效。

一、院领导分别督促，找原因强基增质

院长根据审管办每阶段提供的质效指标定期与法官约谈，从中找出短板，分析原因，交流解决方法。同时，主管院领导对各自分管的业务部门不定期下庭室督促，逐庭逐人查摆原因，为每位法官设定每周具体结案目标，对疑难复杂案件进行指导，以快速提高各项审判质效。

二、审管办加强管理，各庭室竞比结案

前郭法院审管办时刻关注审判质效数据，根据省院通报的7项重点指标，在一楼大厅的滚动屏幕上对员额法官的绩效数据进行统计排名，实行月通报制。同时，每天对结案情况进行排名，对于前5名和后5名的员额法官在审判工作群实行日通报制，以起到鼓励先进，鞭策落后的效果。此外，审管办还制定了法官每周应结案数量，将法官每月审执质效纳入员额法官的年终考核，对审执质效成绩突出的法官按指标加分，对质效落后的法官则予

以减分。

除了外部监管，各业务庭庭长自身也十分注重本庭的结案速度和结案质量。针对受疫情等因素影响导致送达、开庭有困难的案件，各庭积极采取“远程庭审”等有效措施，全力排除万难，选择有效途径结案，以力争本庭的各项质效指标在前郭法院处于上游。

三、多渠道加快结案，保质量提高绩效

前郭法院充分发挥诉前调解功能。对于调解成功案件尽快立案，调解未成案件，则在转立后加快结案速度，以缩短审理天数；针对目前存在的“服判息诉率和改判、发回重审率低”的问题，前郭法院充分发挥法官专业会议作用，对疑难复杂案件积极进行讨论，发挥专业法官审判经验丰富的优势尽快结案；关于旧存未结案件，前郭法院要求法官定期汇报未结原因和案件进展程度，全面掌握旧存案件审理情况，争取六月末旧存清零；在审理程序变更方面，严控审批制度，提高简易程序适用率，对于不符合变更程序的案件，严格控制，不予审批，以倒逼法官加快结案速度。

前郭法院执行局也采取了系列措施解决目前指标落后的问题：一是加大对超期案件进行排查力度，要求办案人说明情况并明确结案实现；二是严把案件关口，对恢复案件进行严格审查；三是研究质效指标体系规律，时刻关注排名，以保障结案率和执行到位率达到预期。